

THAM LUẬN

Phát huy tư tưởng Hồ Chí Minh trong công tác quản lý và tổ chức hoạt động của Phòng Kế hoạch Tổng hợp

Chủ tịch Hồ Chí Minh đã để lại một di sản tư tưởng vĩ đại, trong đó, những lời dạy về đạo đức và tổ chức y tế không chỉ là kim chỉ nam cho người thầy thuốc lâm sàng mà còn là nguyên tắc nền tảng cho công tác quản lý và điều hành bệnh viện. Bài tham luận này xin đi sâu phân tích tư tưởng Hồ Chí Minh trong bối cảnh hoạt động của Phòng Kế hoạch Tổng hợp (Phòng) đơn vị có vai trò trung tâm trong việc cụ thể hóa đường lối y tế thành các hành động thực tiễn.

I. Tư tưởng Hồ Chí Minh về tổ chức, kế hoạch - nền tảng của phòng.

Phòng Kế hoạch Tổng hợp là "bộ não" điều phối mọi hoạt động chuyên môn và hành chính. Công tác của Phòng phải dựa trên tư tưởng của Bác về kế hoạch, tổ chức và chống lãng phí.



Hình ảnh: Thăm Bệnh xá Vân Đình (Hà Tây cũ) ngày 20-4-1963, Chủ tịch Hồ Chí Minh căn dặn cán bộ bệnh xá thực hiện Lương y như từ mẫu.

1. Nguyên tắc lập kế hoạch và tổ chức khoa học

Bác Hồ luôn nhấn mạnh tầm quan trọng của kế hoạch và sự phối hợp. Trong công tác y tế, Phòng đóng vai trò then chốt trong việc cụ thể hóa mục tiêu thành hành động.

"Phải có kế hoạch rõ ràng, chu đáo." [4]

Phòng phải vận dụng lời dạy này để:

- Lập kế hoạch chiến lược: đảm bảo sự phát triển hài hòa giữa các chuyên khoa (đáp ứng tính khoa học), và phù hợp với nhu cầu sức khỏe cộng đồng (đáp ứng tính đại chúng);
- Điều phối nhịp nhàng: phối hợp giữa các khoa, Phòng để quá trình khám, chữa bệnh diễn ra liên tục, tránh ứ tắc, lãng phí thời gian của người bệnh.

2. Chống lãng phí và nâng cao hiệu quả quản lý

Phòng là đơn vị chịu trách nhiệm về thống kê, báo cáo và quản lý chất lượng. Bác Hồ từng nghiêm khắc phê bình sự lãng phí: "Lãng phí tuy không công khai cướp của nhân dân như tham ô, nhưng nó làm thiệt hại cho Nhà nước, cho nhân dân rất nhiều." [5]

Trong thực tế Phòng:

- Cần giám sát chặt chẽ hiệu quả sử dụng tài nguyên: giường bệnh, trang thiết bị, vật tư tiêu hao.
- Phải quản lý và phân tích số liệu chính xác để chống lãng phí nguồn lực, thời gian khám bệnh của nhân dân, đồng thời nâng cao hiệu quả điều trị.

II. Tư tưởng hồ chí minh về y đức

Y đức không chỉ là thái độ của bác sĩ lâm sàng mà còn là triết lý quản lý mà Phòng phải quán triệt và giám sát.

1. Thể chế hóa tinh thần "lương y như từ mẫu"

Lời dạy "Lương y phải như từ mẫu, câu nói ấy rất đúng." [3] được Phòng thể chế hóa thành các quy trình, quy định cụ thể nhằm bảo vệ quyền lợi và sự an toàn của người bệnh.

Phòng xây dựng và giám sát các chỉ số chuyên môn, đảm bảo mọi hoạt động từ khâu tiếp đón đến điều trị đều thể hiện sự thương yêu, săn sóc người bệnh [3], tránh các biểu hiện gây phiền hà, hách dịch.

2. Nguyên tắc thật thà đoàn kết trong hoạt động phòng

Bác Hồ xem đoàn kết là sức mạnh cốt lõi. Trong môi trường bệnh viện đa chuyên khoa, Phòng phải là cầu nối: "Trong công tác phải thật thà đoàn kết. Đoàn kết là sức mạnh của chúng ta. Đoàn kết thì vượt được mọi khó khăn, giành được nhiều thành tích." [2]

Phòng có trách nhiệm đảm bảo sự thông suốt thông tin và phối hợp nhịp nhàng giữa các khoa lâm sàng (thực hiện chuyên môn), khoa cận lâm sàng (hỗ trợ chẩn đoán) và khối

hành chính (hậu cần). Như vậy, khi Phòng được sắp xếp, tổ chức thật thà đoàn kết, hiệu suất công việc mới cao và tránh được những sai sót do đùn đẩy hoặc thiếu trách nhiệm.



Hình ảnh: Chủ tịch Hồ Chí Minh trò chuyện với GS. Trần Hữu Tước và Bộ trưởng Phạm Ngọc Thạch (người ngồi bên trái)

III. Liên hệ thực tiễn: vai trò của phòng trong bối cảnh hiện đại

Trong kỷ nguyên chuyển đổi số và tự chủ bệnh viện, vai trò của Phòng càng trở nên quan trọng trong việc hiện thực hóa tư tưởng Hồ Chí Minh:

- Thực hiện tính đại chúng: Phòng phải là đơn vị đi đầu trong việc lập kế hoạch mở rộng phạm vi phục vụ, giảm bớt thủ tục hành chính, rút ngắn thời gian chờ đợi, đặc biệt cho các đối tượng chính sách và người nghèo, để y tế thật sự hướng về nhân dân.
- Phát huy tính Khoa học: Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý hồ sơ, thống kê bệnh tật, và lập kế hoạch đào tạo, nghiên cứu khoa học để không ngừng nâng cao trình độ chuyên môn.

Như vậy, Tư tưởng Hồ Chí Minh là hệ thống quan điểm toàn diện, không chỉ định hướng cho người bác sĩ chữa bệnh mà còn cho người làm công tác quản lý tổ chức. Phòng Kế hoạch Tổng hợp quyết tâm thực hiện những tư tưởng nhân văn và khoa học đó thành hành động thực tiễn, đảm bảo sự phát triển bền vững của bệnh viện, qua đó thực hiện trọn vẹn lời dạy của Người về chăm sóc và bảo vệ sức khỏe toàn dân.

PHÒNG KẾ HOẠCH TỔNG HỢP

TÀI LIỆU THAM KHẢO

[1] **Trích lời Hồ Chí Minh về sức khỏe:** (Nội dung được trích dẫn rộng rãi trên các trang tin chính thống của Đảng và Nhà nước)

[2] **Thư Chủ tịch Hồ Chí Minh gửi Hội nghị cán bộ y tế (27/2/1955) – Định hướng 3 tính chất và tinh thần Đoàn kết:** *Link tham khảo (Cổng Thông tin của UBND tỉnh Lâm Đồng):* <https://lamdong.gov.vn/sites/syt/thongbao/sitepages/Thu-cua-Ho-Chu-tich-gui-Hoi-nghi-can-bo-y-te-dau-nam-1955.aspx>

[3] **Thư Chủ tịch Hồ Chí Minh gửi Hội nghị cán bộ y tế (27/2/1955) – Trích dẫn "Lương y phải như từ mẫu":** *Link tham khảo (Cổng Thông tin của Đảng Cộng sản Việt Nam):* <https://tulieuvankien.dangcongsan.vn/c-mac-angghen-lenin-ho-chi-minh/ho-chi-minh/nghien-cuu-hoc-tap-tu-tuong/chu-tich-ho-chi-minh-luong-y-phai-kiem-tu-mau-2528>

[4] **Trích lời Hồ Chí Minh về Kế hoạch:** (Hồ Chí Minh: Toàn tập, NXB Chính trị quốc gia, Hà Nội, 2011, tập 6, tr. 147)
Link tham khảo (Cổng Thông tin của Trường Đại học Quốc tế Hồng Bàng): <https://hiu.vn/tin-tuc/hoc-tap-va-lam-theo-tu-tuong-dao-duc-phong-cach-ho-chi-minh-ve-phong-chong-tham-nhung-lang-phi-gop-phan-xay-dung-nganh-y-te-sach-vung-manh/>

[5] **Trích lời Hồ Chí Minh về Chống lãng phí:** (Hồ Chí Minh: Toàn tập, NXB Chính trị quốc gia, Hà Nội, 2011, tập 5, tr. 627), *Link tham khảo (Cổng Thông tin của Tỉnh Đoàn Thanh Hóa):* <https://tinhdoanthanhhoa.vn/tin-tuc/hoc-tap-va-lam-theo-tu-tuong-dao-duc-phong-cach-ho-chi-minh-ve-phong-chong-tham-nhung-lang-phi.html>